

ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR COMPLETO

Assunto: Contratação de empresa especializada em fornecimento de coffee break, sob demanda, para eventos dos comitês da Bacia Hidrográfica do Rio Doce e seus comitês Afluentes.

Referência: Plano de Aplicação Plurianual da Bacia Hidrográfica do Rio Doce (PAP-Doce); Plano de Aplicação Plurianual dos comitês afluentes mineiros do rio Doce e o Plano de Contratações Anuais (PCA) da AGEDOCE

INTRODUÇÃO

O Estudo Técnico Preliminar tem por objetivo identificar e analisar os cenários para o atendimento da demanda que consta no Plano de Aplicação Plurianual da Bacia Hidrográfica do Rio Doce (PAP-Doce), programa 17, ação 3.1.1 e subação 3.1.1.2 Promover as reuniões, câmaras técnicas e plenárias do CBH-Doce, e nos PAPs dos comitês afluentes mineiros, no eixo Programas e Ações de Gestão, atividade 1.2.3.1- Desenvolver a organização e a realização de reuniões, eventos internos e externos dos comitês, bem como demonstrar a viabilidade técnica e econômica das soluções identificadas, fornecendo as informações necessárias para subsidiar o respectivo processo de contratação.



1. DESCRIÇÃO DA NECESSIDADE DA CONTRATAÇÃO*

A gestão eficaz e participativa dos recursos hídricos na Bacia do Rio Doce e seus afluentes demanda a realização de eventos estratégicos, tais como câmaras técnicas, plenárias e encontros de comitês de bacia. Essas instâncias assumem um papel fundamental ao proporcionar um ambiente adequado para a interação entre diversos atores, desde representantes governamentais até membros da sociedade civil.

A participação democrática é um dos principais benefícios desses eventos, permitindo o engajamento de diferentes partes interessadas, como órgãos públicos, setor privado e acadêmicos. A diversidade de vozes presentes nessas instâncias fortalece a legitimidade das decisões tomadas, refletindo a pluralidade de interesses e necessidades da comunidade.

Além disso, a realização de câmaras técnicas e plenárias proporciona um ambiente adequado para a troca de conhecimento e experiências. Especialistas, gestores e demais participantes têm a oportunidade de compartilhar boas práticas, lições aprendidas e informações técnicas relevantes, enriquecendo o repertório de todos os envolvidos na gestão dos recursos hídricos.

Estes eventos também desempenham um papel importante na discussão sobre o andamento na implementação das metas e ações dos planos de recursos hídricos. A participação ativa nessas instâncias contribui para o desenvolvimento de estratégias preventivas e corretivas, alinhadas com as metas estabelecidas, assegurando uma abordagem integrada e sustentável, permitindo, assim o monitoramento constante do progresso. Tal avaliação de forma regular é essencial para identificar desafios, oportunidades e para realizar adaptações necessárias, garantindo a eficácia das medidas ao longo do tempo.



Outro aspecto relevante é a capacidade dessas instâncias em lidar com a resolução de conflitos relacionados ao uso da água. Os encontros de comitês de bacia se apresentam como espaços propícios para a identificação e resolução de divergências, promovendo a construção de consensos e o equilíbrio entre os variados interesses presentes na bacia.

A regularidade e a transparência desses eventos fortalecem institucionalmente os comitês de bacia, promovendo a confiança entre os participantes e a sociedade em geral. Essas instâncias não apenas fortalecem a gestão local, mas também asseguram o alinhamento das ações dos comitês com objetivos globais, como os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS).

Em conclusão, os eventos como câmaras técnicas, plenárias e encontros de comitês de bacia emergem como ferramentas estratégicas para fomentar uma gestão integrada e participativa dos recursos hídricos na Bacia do Rio Doce. Estas instâncias constituem pilares fundamentais para o desenvolvimento sustentável da região, promovendo a eficiência, a equidade e a sustentabilidade na gestão dos recursos hídricos.

Contratar uma empresa especializada em fornecimento de coffee break destes eventos pode trazer uma série de benefícios significativos, tais como: praticidade, variedade, qualidade além de ser mais econômico que organizar um coffee break por conta própria, pois exige equipe, estrutura.

Em resumo, o coffee break se configura como uma ferramenta estratégica para o sucesso dos eventos de gestão das águas

na Bacia do Rio Doce e seus afluentes. Ao proporcionar um momento de descontração, networking e troca de ideias, o coffee break contribui para o engajamento dos participantes, aumenta a participação ativa nas discussões e atividades e, conseqüentemente, eleva a qualidade das decisões tomadas. Estudos



comprovam que a oferta de coffee break em eventos pode aumentar o nível de interação entre os participantes e elevar a produtividade das atividades. Empresas especializadas em coffee break oferecem serviços completos, desde a seleção dos alimentos e bebidas até a montagem e desmontagem do local, liberando os organizadores do evento para se concentrarem nas atividades estratégicas.

2. ALINHAMENTO ENTRE A CONTRATAÇÃO E O PLANEJAMENTO

A Contratação de empresa especializada para prestação de serviços, sob demanda, de apoio à organização e realização de eventos dos Comitê da Bacia Hidrográfica do Rio Doce e seus Comitês Afluentes está prevista no PCA 2024 da AGEVAP, registrada sob os códigos 1.2.3.1

3. REQUISITOS DA CONTRATAÇÃO

O objeto destina-se para organização de eventos para reuniões de câmaras técnicas, plenárias e encontros que serão realizados nos municípios pertencentes a Bacia Hidrográfica do Rio Doce, no decorrer dos anos de 2024 e 2025. A CONTRATADA deverá responsabilizar-se por todo o fornecimento todos os insumos necessários a realização do evento, conforme descritos, mas não se limitando a:

- Utensílios;
- Alimentação e bebidas;

Destaca-se que as especificações detalhadas serão descritas no respectivo ato convocatório.

Além disso, a CONTRATADA deve ser uma empresa idônea; estar em dia com suas responsabilidades fiscais e tributárias, comprovar experiência técnica compatível



com o objeto de contratação; executar os serviços em conformidade com as legislações vigentes de saúde e segurança do trabalho, além de possuir ética e responsabilidade social

4. ESTIMATIVAS DAS QUANTIDADES PARA A CONTRATAÇÃO*

Os eventos serão realizados em cada Circunscrição Hidrográfica, considerando:

- 02 Plenárias presenciais por ano, em cada circunscrição da Bacia Hidrográfica do Rio Doce.
- 02 Reunião por ano

Total de eventos anuais:

- 14 Plenárias
- 14 Reuniões

Em resumo, serão considerados 4 encontros anuais por comitê.

Média de Participantes por Plenárias:

- 100 pessoas no CBH-Doce;
- 80 pessoas nos CBH Afluentes Piranga, Piracicaba, Santo Antônio, Caratinga e Manhuaçu;
- 60 pessoas no CBH- Suaçuí;

Média de Participantes por Reuniões:

- 50 pessoas CBH- Doce
- 40 pessoas nos CBH Afluentes Piranga, Piracicaba, Santo Antônio, Caratinga e Manhuaçu;
- 30 pessoas no CBH- Suaçuí;



LOTE 01 - CBH PIRANGA						
Item	CATMAS	Descrição do Objeto	Un	Qtd	Valor Unit.	Valor Total
1	000078891	COFFE BREAK - 1: Café com açúcar, café sem açúcar, suco natural, água mineral, leite morno e frio, refrigerante (guaraná e coca cola), pães de queijo, bolo de cenoura com ganache, broa de milho, torta (doce, salgada), salgadinhos (coxinha, rissole, kibe, bolinha de queijo), mini croissants, torradas, patê de frango, mini quiches de alho poró, salada de frutas (acompanhado de leite condensado / mel), mini sonho, casadinhos de goiabada, mini pão de sal e doce, manteiga, presunto, muçarela. Com fornecimento de montagem e desmontagem, mesa para Coffe Break com toalha longa, e todos utensílios necessários (pratos, talheres, copos, guardanapos, descartáveis, etc.). Estimativa de 80 pessoas.	Un	02	R\$ 5.611,20	R\$ 11.222,40
2	000078891	COFFE BREAK-2: Café com açúcar, café sem açúcar, suco natural, água mineral, leite morno e frio, refrigerante (guaraná e coca cola), iogurte (morango/ coco), pão de queijo, mini-hambúrgueres artesanais, croissant de frango, bolo de limão com mousse, broa de queijo, bolo de cenoura com ganache, bolo de chocolate, pastel assado de frango, mini hot dog, mini esfirras. empadinhas de bacon com queijo, mini pastel de feira (queijo e carne) , salada de frutas (acompanhada de leite condensado). Com fornecimento de fornecimento de montagem e desmontagem, mesa para Coffe Break com toalha longa e todos utensílios necessários (pratos, talheres, copos, guardanapos, descartáveis, etc.). Estimativa de 80 pessoas.	Un	02	R\$ 5.611,20	R\$ 11.222,40
3		COFFE BREAK - 3: Café com açúcar, café sem açúcar, suco natural, água mineral, leite morno e frio, refrigerante (guaraná e coca cola), pães de queijo, bolo de cenoura com ganache, broa de milho, torta (doce, salgada), salgadinhos (coxinha, rissole, kibe, bolinha de queijo), mini croissants, torradas, patê de frango, mini quiches de alho poró,	Un	02	R\$ 2.805,60	R\$ 5.611,20



		salada de frutas (acompanhado de leite condensado / mel), mini sonho, casadinhos de goiabada, mini pão de sal e doce, manteiga, presunto, muçarela. Com fornecimento de montagem e desmontagem, mesa para Coffe Break com toalha longa e todos utensílios necessários (pratos, talheres, copos, guardanapos, descartáveis, etc.). Estimativa de 40 pessoas.				
4		COFFE BREAK-4: Café com açúcar, café sem açúcar, suco natural, água mineral, leite morno e frio, refrigerante (guaraná e coca cola), iogurte (morango/ coco), pão de queijo, mini-hambúrgueres artesanais, croissant de frango, bolo de limão com mousse, broa de queijo, bolo de cenoura com ganache, bolo de chocolate, pastel assado de frango, mini hot dog, mini esfirras. empadinhas de bacon com queijo, mini pastel de feira (queijo e carne), salada de frutas (acompanhada de leite condensado). Com fornecimento de montagem e desmontagem, mesa para Coffe Break com toalha longa, e todos utensílios necessários (pratos, talheres, copos, guardanapos, descartáveis, etc.). Estimativa de 40 pessoas.	Un	02	R\$ 2.805,60	R\$ 5.611,20
					TOTAL	R\$33.667,20

Tabela 01- Descrição dos Produtos e Serviço.

INFORMAÇÕES SOBRE OS EVENTOS DO LOTE 1- CBH PIRANGA

- 1. Quantidade estimada para a realização do evento “Plenária”:**
Média de público: 80 pessoas por plenária
Previsão: 04 plenárias, sendo 2 plenárias em 2024 e 2 plenárias em 2025.
- 2. Quantidade estimada para a realização do evento “Reunião”**
Média de público: 40 pessoas por reunião.
Previsão: 04 reuniões, sendo 2 reuniões em 2024 e 2 reuniões em 2025.



LOTE 02 - CBH PIRACICABA						
Item	CATMAS	Descrição do Objeto	Un	Qtd	Valor Unit.	Valor Total
1	000078891	COFFE BREAK - 1: Café com açúcar, café sem açúcar, suco natural, água mineral, leite morno e frio, refrigerante (guaraná e coca cola), pães de queijo, bolo de cenoura com ganache, broa de milho, torta (doce, salgada), salgadinhos (coxinha, rissole, kibe, bolinha de queijo), mini croissants, torradas, patê de frango, mini quiches de alho poró, salada de frutas (acompanhado de leite condensado / mel), mini sonho, casadinhos de goiabada, mini pão de sal e doce, manteiga, presunto, muçarela. Com fornecimento de montagem e desmontagem, mesa para Coffe Break com toalha longa, e todos utensílios necessários (pratos, talheres, copos, guardanapos, descartáveis, etc.). Estimativa de 80 pessoas.	Un	02	R\$ 5.611,20	R\$ 11.222,40
2	000078891	COFFE BREAK-2: Café com açúcar, café sem açúcar, suco natural, água mineral, leite morno e frio, refrigerante (guaraná e coca cola), iogurte (morango/ coco), pão de queijo, mini-hambúrgueres artesanais, croissant de frango, bolo de limão com mousse, broa de queijo, bolo de cenoura com ganache, bolo de chocolate, pastel assado de frango, mini hot dog, mini esfirras. empadinhas de bacon com queijo, mini pastel de feira (queijo e carne) , salada de frutas (acompanhada de leite condensado). Com fornecimento de montagem e desmontagem, mesa para Coffe Break com toalha longa, e todos utensílios necessários (pratos, talheres, copos, guardanapos, descartáveis, etc.). Estimativa de 80 pessoas.	Un	02	R\$ 5.611,20	R\$ 11.222,40
3		COFFE BREAK - 3: Café com açúcar, café sem açúcar, suco natural, água mineral, leite morno e frio, refrigerante (guaraná e coca cola), pães de queijo, bolo de cenoura com ganache, broa de milho, torta (doce, salgada), salgadinhos (coxinha, rissole, kibe, bolinha de queijo), mini croissants, torradas, patê de frango, mini quiches de alho poró,	Un	02	R\$ 2.805,60	R\$ 5.611,20



		salada de frutas (acompanhado de leite condensado / mel), mini sonho, casadinhos de goiabada, mini pão de sal e doce, manteiga, presunto, muçarela. Com fornecimento de montagem e desmontagem, mesa para Coffe Break com toalha longa, e todos utensílios necessários (pratos, talheres, copos, guardanapos, descartáveis, etc.). Estimativa de 40 pessoas.				
4		COFFE BREAK-4: Café com açúcar, café sem açúcar, suco natural, água mineral, leite morno e frio, refrigerante (guaraná e coca cola), iogurte (morango/ coco), pão de queijo, mini-hambúrgueres artesanais, croissant de frango, bolo de limão com mousse, broa de queijo, bolo de cenoura com ganache, bolo de chocolate, pastel assado de frango, mini hot dog, mini esfirras. empadinhas de bacon com queijo, mini pastel de feira (queijo e carne) , salada de frutas (acompanhada de leite condensado). Com fornecimento de montagem e desmontagem, mesa para Coffe Break com toalha longa, e todos utensílios necessários (pratos, talheres, copos, guardanapos, descartáveis, etc.). Estimativa de 40 pessoas.	Un	02	R\$ 2.805,60	R\$ 5.611,20
					TOTAL	R\$ 33.667,20

Tabela 02- Descrição dos Produtos e Serviço.

INFORMAÇÕES SOBRE OS EVENTOS DO LOTE 2- CBH PIRACICABA

- 1. Quantidade estimada para a realização do evento “Plenária”:**
Média de público: 80 pessoas por plenária
Previsão: 04 plenárias, sendo 2 plenárias em 2024 e 2 plenárias em 2025.
- 2. Quantidade estimada para a realização do evento “Reunião”**
Média de público: 40 pessoas por reunião.
Previsão: 04 reuniões, sendo 2 reuniões em 2024 e 2 reuniões em 2025.



LOTE 03 - CBH SANTO ANTÔNIO

Item	CATMAS	Descrição do Objeto	Un	Qtd	Valor Unit.	Valor Total
1	000078891	COFFE BREAK - 1: Café com açúcar, café sem açúcar, suco natural, água mineral, leite morno e frio, refrigerante (guaraná e coca cola), pães de queijo, bolo de cenoura com ganache, broa de milho, torta (doce, salgada), salgadinhos (coxinha, rissole, kibe, bolinha de queijo), mini croissants, torradas, patê de frango, mini quiches de alho poró, salada de frutas (acompanhado de leite condensado / mel), mini sonho, casadinhos de goiabada, mini pão de sal e doce, manteiga, presunto, muçarela. Com fornecimento de montagem e desmontagem, mesa para Coffe Break com toalha longa, e todos utensílios necessários (pratos, talheres, copos, guardanapos, descartáveis, etc.). Estimativa de 80 pessoas.	Un	02	R\$ 5.611,20	R\$ 11.222,40
2	000078891	COFFE BREAK-2: Café com açúcar, café sem açúcar, suco natural, água mineral, leite morno e frio, refrigerante (guaraná e coca cola), iogurte (morango/ coco), pão de queijo, mini-hambúrgueres artesanais, croissant de frango, bolo de limão com mousse, broa de queijo, bolo de cenoura com ganache, bolo de chocolate, pastel assado de frango, mini hot dog, mini esfirras. empadinhas de bacon com queijo, mini pastel de feira (queijo e carne) , salada de frutas (acompanhada de leite condensado). Com fornecimento de montagem e desmontagem, mesa para Coffe Break com toalha longa, e todos utensílios necessários (pratos, talheres, copos, guardanapos, descartáveis, etc.). Estimativa de 80 pessoas.	Un	02	R\$ 5.611,20	R\$ 11.222,40
3	000078891	COFFE BREAK - 3: Café com açúcar, café sem açúcar, suco natural, água mineral, leite morno e frio, refrigerante (guaraná e coca cola), pães de queijo, bolo de cenoura com ganache, broa de milho, torta (doce, salgada), salgadinhos (coxinha, rissole, kibe, bolinha de queijo), mini croissants, torradas, patê de frango, mini quiches de alho poró,	Un	02	R\$ 2.805,6	R\$ 5.611,20



		salada de frutas (acompanhado de leite condensado / mel), mini sonho, casadinhos de goiabada, mini pão de sal e doce, manteiga, presunto, muçarela. Com fornecimento de montagem e desmontagem, mesa para Coffe Break com toalha longa, e todos utensílios necessários (pratos, talheres, copos, guardanapos, descartáveis, etc.). Estimativa de 40 pessoas				
4	000078891	COFFE BREAK- 4: Café com açúcar, café sem açúcar, suco natural, água mineral, leite morno e frio, refrigerante (guaraná e coca cola), iogurte (morango/ coco), pão de queijo, mini-hambúrgueres artesanais, croissant de frango, bolo de limão com mousse, broa de queijo, bolo de cenoura com ganache, bolo de chocolate, pastel assado de frango, mini hot dog, mini esfirras. empadinhas de bacon com queijo, mini pastel de feira (queijo e carne) , salada de frutas (acompanhada de leite condensado). Com fornecimento de montagem e desmontagem, mesa para Coffe Break com toalha longa, e todos utensílios necessários (pratos, talheres, copos, guardanapos, descartáveis, etc.). Estimativa de 40 pessoas.	Un	02	R\$ 2.805,60	R\$ 5.611,20
					TOTAL	R\$ 33.667,20

Tabela 03- Descrição dos Produtos e Serviço.

INFORMAÇÕES SOBRE OS EVENTOS DO LOTE 3- CBH SANTO ANTÔNIO

- 1. Quantidade estimada para a realização do evento “Plenária”:**
Média de público: 80 pessoas por plenária
Previsão: 04 plenárias, sendo 2 plenárias em 2024 e 2 plenárias em 2025.
- 2. Quantidade estimada para a realização do evento “Reunião”**
Média de público: 40 pessoas por reunião.
Previsão: 04 reuniões, sendo 2 reuniões em 2024 e 2 reuniões em 2025.



LOTE 04 - CBH SUAÇUI						
Item	CATMAS	Descrição do Objeto	Un	Qtd	Valor Unit.	Valor Total
1	000078891	COFFE BREAK - 1: Café com açúcar, café sem açúcar, suco natural, água mineral, leite morno e frio, refrigerante (guaraná e coca cola), pães de queijo, bolo de cenoura com ganache, broa de milho, torta (doce, salgada), salgadinhos (coxinha, rissole, kibe, bolinha de queijo), mini croissants, torradas, patê de frango, mini quiches de alho poró, salada de frutas (acompanhado de leite condensado / mel), mini sonho, casadinhos de goiabada, mini pão de sal e doce, manteiga, presunto, muçarela. Com fornecimento de montagem e desmontagem, mesa para Coffe Break com toalha longa, e todos utensílios necessários (pratos, talheres, copos, guardanapos, descartáveis, etc.). Estimativa de 60 pessoas.	Un	02	R\$ 4.208,40	R\$ 8.416,80
2	000078891	COFFE BREAK-2: Café com açúcar, café sem açúcar, suco natural, água mineral, leite morno e frio, refrigerante (guaraná e coca cola), iogurte (morango/ coco), pão de queijo, mini-hambúrgueres artesanais, croissant de frango, bolo de limão com mousse, broa de queijo, bolo de cenoura com ganache, bolo de chocolate, pastel assado de frango, mini hot dog, mini esfirras. empadinhas de bacon com queijo, mini pastel de feira (queijo e carne) , salada de frutas (acompanhada de leite condensado). Com fornecimento de montagem e desmontagem, mesa para Coffe Break com toalha longa, e todos utensílios necessários (pratos, talheres, copos, guardanapos, descartáveis, etc.). Estimativa de 60 pessoas.	Un	02	R\$ 4.208,40	R\$ 8.416,80
3	000078891	COFFE BREAK - 3: Café com açúcar, café sem açúcar, suco natural, água mineral, leite morno e frio, refrigerante (guaraná e coca cola), pães de queijo, bolo de cenoura com ganache, broa de milho, torta (doce, salgada), salgadinhos (coxinha, rissole, kibe, bolinha de queijo), mini croissants, torradas, patê de frango, mini quiches de alho poró,	Un	02	R\$ 2.104,20	R\$ 4.208,40



		salada de frutas (acompanhado de leite condensado / mel), mini sonho, casadinhos de goiabada, mini pão de sal e doce, manteiga, presunto, muçarela. Com fornecimento de montagem e desmontagem, mesa para Coffe Break com toalha longa, e todos utensílios necessários (pratos, talheres, copos, guardanapos, descartáveis, etc.). Estimativa de 30 pessoas.				
4	000078891	COFFE BREAK- 4: Café com açúcar, café sem açúcar, suco natural, água mineral, leite morno e frio, refrigerante (guaraná e coca cola), iogurte (morango/ coco), pão de queijo, mini-hambúrgueres artesanais, croissant de frango, bolo de limão com mousse, broa de queijo, bolo de cenoura com ganache, bolo de chocolate, pastel assado de frango, mini hot dog, mini esfirras. empadinhas de bacon com queijo, mini pastel de feira (queijo e carne) , salada de frutas (acompanhada de leite condensado). Com fornecimento de montagem e desmontagem, mesa para Coffe Break com toalha longa, e todos utensílios necessários (pratos, talheres, copos, guardanapos, descartáveis, etc.). Estimativa de 30 pessoas.	Un	02	R\$ 2.104,20	R\$ 4.208,40
					TOTAL	R\$ 25.250,40

Tabela 04- Descrição dos Produtos e Serviço.

INFORMAÇÕES SOBRE OS EVENTOS DO LOTE 4- CBH SUACUÍ

- 1. Quantidade estimada para a realização do evento “Plenária”:**
Média de público: 60 pessoas por plenária
Previsão: 04 plenárias, sendo 2 plenárias em 2024 e 2 plenárias em 2025.
- 2. Quantidade estimada para a realização do evento “Reunião”**
Média de público: 30 pessoas por reunião.
Previsão: 04 reuniões, sendo 2 reuniões em 2024 e 2 reuniões em 2025.



LOTE 05 - CBH CARATINGA

Item	CATMAS	Descrição do Objeto	Un	Qtd	Valor Unit.	Valor Total
1	000078891	COFFEE BREAK - 1: Café com açúcar, café sem açúcar, suco natural, água mineral, leite morno e frio, refrigerante (guaraná e coca cola), pães de queijo, bolo de cenoura com ganache, broa de milho, torta (doce, salgada), salgadinhos (coxinha, rissole, kibe, bolinha de queijo), mini croissants, torradas, patê de frango, mini quiches de alho poró, salada de frutas (acompanhado de leite condensado / mel), mini sonho, casadinhos de goiabada, mini pão de sal e doce, manteiga, presunto, muçarela. Com fornecimento de montagem e desmontagem, mesa para Coffe Break com toalha longa e todos utensílios necessários (pratos, talheres, copos, guardanapos, descartáveis, etc.). Estimativa de 80 pessoas.	Un	02	R\$ 5.611,20	R\$ 11.222,40
2	000078891	COFFEE BREAK-2: Café com açúcar, café sem açúcar, suco natural, água mineral, leite morno e frio, refrigerante (guaraná e coca cola), iogurte (morango/ coco), pão de queijo, mini-hambúrgueres artesanais, croissant de frango, bolo de limão com mousse, broa de queijo, bolo de cenoura com ganache, bolo de chocolate, pastel assado de frango, mini hot dog, mini esfirras. empadinhas de bacon com queijo, mini pastel de feira (queijo e carne) , salada de frutas (acompanhada de leite condensado). Com fornecimento de montagem e desmontagem, mesa para Coffe Break com toalha longa, e todos utensílios necessários (pratos, talheres, copos, guardanapos, descartáveis, etc.). Estimativa de 80 pessoas.	Un	02	R\$ 5.611,20	R\$ 11.222,40
3	000078891	COFFEE BREAK - 3: Café com açúcar, café sem açúcar, suco natural, água mineral, leite morno e frio, refrigerante (guaraná e coca cola), pães de queijo, bolo de cenoura com ganache, broa de milho, torta (doce, salgada), salgadinhos (coxinha, rissole, kibe, bolinha de queijo), mini croissants, torradas, patê de frango, mini quiches de alho poró,	Un	02	R\$ 2.805,60	R\$ 5.611,20



		salada de frutas (acompanhado de leite condensado / mel), mini sonho, casadinhos de goiabada, mini pão de sal e doce, manteiga, presunto, muçarela. Com fornecimento de montagem e desmontagem, mesa para Coffee Break com toalha longa, e todos utensílios necessários (pratos, talheres, copos, guardanapos, descartáveis, etc.). Estimativa de 40 pessoas.				
4	000078891	COFFE BREAK- 4: Café com açúcar, café sem açúcar, suco natural, água mineral, leite morno e frio, refrigerante (guaraná e coca cola), iogurte (morango/ coco), pão de queijo, mini-hambúrgueres artesanais, croissant de frango, bolo de limão com mousse, broa de queijo, bolo de cenoura com ganache, bolo de chocolate, pastel assado de frango, mini hot dog, mini esfirras. empadinhas de bacon com queijo, mini pastel de feira (queijo e carne) , salada de frutas (acompanhada de leite condensado). Com fornecimento de montagem e desmontagem, mesa para Coffee Break com toalha longa, e todos utensílios necessários (pratos, talheres, copos, guardanapos, descartáveis, etc.). Estimativa de 40 pessoas.	Un	02	R\$ 2.805,60	R\$ 5.611,20
					TOTAL	R\$ 33.667,20

Tabela 05- Descrição dos Produtos e Serviço.

INFORMAÇÕES SOBRE OS EVENTOS DO LOTE 5 - CBH CARATINGA

- 1. Quantidade estimada para a realização do evento “Plenária”:**
Média de público: 80 pessoas por plenária
Previsão: 04 plenárias, sendo 2 plenárias em 2024 e 2 plenárias em 2025.
- 2. Quantidade estimada para a realização do evento “Reunião”**
Média de público: 40 pessoas por reunião.
Previsão: 04 reuniões, sendo 2 reuniões em 2024 e 2 reuniões em 2025.



LOTE 06 - CBH MANHUAÇU						
Item	CATMAS	Descrição do Objeto	Un	Qtd	Valor Unit.	Valor Total
1	000078891	COFFEE BREAK - 1: Café com açúcar, café sem açúcar, suco natural, água mineral, leite morno e frio, refrigerante (guaraná e coca cola), pães de queijo, bolo de cenoura com ganache, broa de milho, torta (doce, salgada), salgadinhos (coxinha, rissole, kibe, bolinha de queijo), mini croissants, torradas, patê de frango, mini quiches de alho poró, salada de frutas (acompanhado de leite condensado / mel), mini sonho, casadinhos de goiabada, mini pão de sal e doce, manteiga, presunto, muçarela. Com fornecimento de montagem e desmontagem, mesa para Coffee Break com toalha longa, e todos utensílios necessários (pratos, talheres, copos, guardanapos, descartáveis, etc.). Estimativa de 80 pessoas.	Un	02	R\$ 5.611,20	R\$ 11.222,40
2	000078891	COFFE BREAK-2: Café com açúcar, café sem açúcar, suco natural, água mineral, leite morno e frio, refrigerante (guaraná e coca cola), iogurte (morango/ coco), pão de queijo, mini-hambúrgueres artesanais, croissant de frango, bolo de limão com mousse, broa de queijo, bolo de cenoura com ganache, bolo de chocolate, pastel assado de frango, mini hot dog, mini esfirras. empadinhas de bacon com queijo, mini pastel de feira (queijo e carne) , salada de frutas (acompanhada de leite condensado). Com fornecimento de montagem e desmontagem, mesa para Coffe Break com toalha longa, e todos utensílios necessários (pratos, talheres, copos, guardanapos, descartáveis, etc.). Estimativa de 80 pessoas.	Un	02	R\$ 5.611,20	R\$ 11.222,40
3	000078891	COFFE BREAK - 3: Café com açúcar, café sem açúcar, suco natural, água mineral, leite morno e frio, refrigerante (guaraná e coca cola), pães de queijo, bolo de cenoura com ganache, broa de milho, torta (doce, salgada), salgadinhos (coxinha, rissole, kibe, bolinha de queijo), mini croissants, torradas, patê de frango, mini quiches de alho poró,	Un	02	R\$ 2805,60	R\$ 5.611,20



		salada de frutas (acompanhado de leite condensado / mel), mini sonho, casadinhos de goiabada, mini pão de sal e doce, manteiga, presunto, muçarela. Com fornecimento de montagem e desmontagem, mesa para Coffe Break com toalha longa, e todos utensílios necessários (pratos, talheres, copos, guardanapos, descartáveis, etc.). Estimativa de 40 pessoas.				
4	000078891	COFFE BREAK- 4: Café com açúcar, café sem açúcar, suco natural, água mineral, leite morno e frio, refrigerante (guaraná e coca cola), iogurte (morango/ coco), pão de queijo, mini-hambúrgueres artesanais, croissant de frango, bolo de limão com mousse, broa de queijo, bolo de cenoura com ganache, bolo de chocolate, pastel assado de frango, mini hot dog, mini esfirras. empadinhas de bacon com queijo, mini pastel de feira (queijo e carne) , salada de frutas (acompanhada de leite condensado). Com fornecimento de montagem e desmontagem, mesa para Coffe Break com toalha longa, e todos utensílios necessários (pratos, talheres, copos, guardanapos, descartáveis, etc.). Estimativa de 40 pessoas.	Un	02	R\$ 2.805,60	R\$ 5.611,20
					TOTAL	R\$ 33.667,20

Tabela 06- Descrição dos Produtos e Serviço.

INFORMAÇÕES SOBRE OS EVENTOS DO LOTE 6- CBH MANHUAÇU

- 1. Quantidade estimada para a realização do evento “Plenária”:**
Média de público: 80 pessoas por plenária
Previsão: 04 plenárias, sendo 2 plenárias em 2024 e 2 plenárias em 2025.
- 2. Quantidade estimada para a realização do evento “Reunião”**
Média de público: 40 pessoas por reunião.
Previsão: 04 reuniões, sendo 2 reuniões em 2024 e 2 reuniões em 2025.



LOTE 07 - CBH DOCE						
Item	CATMAS	Descrição do Objeto	Un	Qtd	Valor Unit.	Valor Total
1	000078891	COFFE BREAK - 1: Café com açúcar, café sem açúcar, suco natural, água mineral, leite morno e frio, refrigerante (guaraná e coca cola), pães de queijo, bolo de cenoura com ganache, broa de milho, torta (doce, salgada), salgadinhos (coxinha, rissole, kibe, bolinha de queijo), mini croissants, torradas, patê de frango, mini quiches de alho poró, salada de frutas (acompanhado de leite condensado / mel), mini sonho, casadinhos de goiabada, mini pão de sal e doce, manteiga, presunto, muçarela. Com fornecimento de montagem e desmontagem, mesa para Coffe Break com toalha longa, e todos utensílios necessários (pratos, talheres, copos, guardanapos, descartáveis, etc.). Estimativa de 100 pessoas.	Un	02	R\$ 7.014,00	R\$ 14.028,00
2	000078891	COFFE BREAK-2: Café com açúcar, café sem açúcar, suco natural, água mineral, leite morno e frio, refrigerante (guaraná e coca cola), iogurte (morango/ coco), pão de queijo, mini-hambúrgueres artesanais, croissant de frango, bolo de limão com mousse, broa de queijo, bolo de cenoura com ganache, bolo de chocolate, pastel assado de frango, mini hot dog, mini esfirras. empadinhas de bacon com queijo, mini pastel de feira (queijo e carne) , salada de frutas (acompanhada de leite condensado). Com fornecimento de montagem e desmontagem, mesa para Coffe Break com toalha longa, e todos utensílios necessários (pratos, talheres, copos, guardanapos, descartáveis, etc.). Estimativa de 100 pessoas.	Un	02	R\$ 7.014,00	R\$ 14.028,00
3	000078891	COFFE BREAK - 3: Café com açúcar, café sem açúcar, suco natural, água mineral, leite morno e frio, refrigerante (guaraná e coca cola), pães de queijo, bolo de cenoura com ganache, broa de milho, torta (doce, salgada), salgadinhos (coxinha, rissole, kibe, bolinha de queijo), mini croissants, torradas, patê de frango, mini quiches de alho poró,	Un	02	R\$ 3.507,00	R\$ 7.014,00



		salada de frutas (acompanhado de leite condensado / mel), mini sonho, casadinhos de goiabada, mini pão de sal e doce, manteiga, presunto, muçarela. Com fornecimento de montagem e desmontagem, mesa para Coffe Break com toalha longa, e todos utensílios necessários (pratos, talheres, copos, guardanapos, descartáveis, etc.). Estimativa de 50 pessoas.				
4	000078891	COFFE BREAK- 4: Café com açúcar, café sem açúcar, suco natural, água mineral, leite morno e frio, refrigerante (guaraná e coca cola), iogurte (morango/ coco), pão de queijo, mini-hambúrgueres artesanais, croissant de frango, bolo de limão com mousse, broa de queijo, bolo de cenoura com ganache, bolo de chocolate, pastel assado de frango, mini hot dog, mini esfirras. empadinhas de bacon com queijo, mini pastel de feira (queijo e carne), salada de frutas (acompanhada de leite condensado). Com fornecimento de montagem e desmontagem, mesa para Coffe Break com toalha longa, e todos utensílios necessários (pratos, talheres, copos, guardanapos, descartáveis, etc.). Estimativa de 50 pessoas.	Un	02	R\$ 3.507,00	R\$ 7.014,00
					TOTAL	R\$ 42.084,00

Tabela 07- Descrição dos Produtos e Serviço.

INFORMAÇÕES SOBRE OS EVENTOS DO LOTE 7- CBH DOCE

- 1. Quantidade estimada para a realização do evento “Plenária”:**
Média de público: 100 pessoas por plenária
Previsão: 04 plenárias, sendo 2 plenárias em 2024 e 2 plenárias em 2025.
- 2. Quantidade estimada para a realização do evento “Reunião”**
Média de público: 50 pessoas por reunião.
Previsão: 04 reuniões, sendo 2 reuniões em 2024 e 2 reuniões em 2025.



5. ANÁLISE DE ALTERNATIVAS

Para a realização desta contratação, foi pensando em considerar a bacia do rio Doce em Lotes, concentrando inicialmente os eventos nas cidades de referências. Assim, a bacia do rio Doce será dividida em, 07 lotes conforme descrito:

- Lote 1: CBH- Piranga
- Lote 2: CBH- Piracicaba
- Lote 3: CBH- Santo Antônio
- Lote 4: CBH- Suaçuí
- Lote 5: CBH- Caratinga
- Lote 6: CBH- Manhuaçu
- Lote 7: CBH – Doce

Dentro de cada lote, os eventos podem ocorrer em qualquer município pertencente a bacia hidrográfica.

Considerando esta divisão, a contratação pode ocorrer em lote único (uma empresa executar os serviços em todos os municípios) ou lotes distintos (empresas distintas para cada lote).

Alternativa 01: Contratação única

Contratar uma única empresa para prestar todos os serviços pode apresentar diversas vantagens, mas também possui desvantagens que devem ser cuidadosamente consideradas. Abaixo estão algumas vantagens e desvantagens desse modelo de contratação:

VANTAGENS	DESVANTAGENS
	Limitação na especialização, oferta de serviços limitada, dependência de um único fornecedor, menor flexibilidade na escolha do serviço, aumento dos



Simplicidade na coordenação do contrato, sinergia durante a execução dos serviços e ponto focal único	custos em função das dimensões da bacia, baixa concorrência e desconexão com o público-alvo.
---	--

Alternativa 2: Contratação por Entrega.

Contratar várias empresas para prestar o serviço oferece uma abordagem diversificada, mas também apresenta desafios específicos. Abaixo estão algumas vantagens e desvantagens desse modelo de contratação:

VANTAGENS	DESVANTAGENS
Especialização em cada entrega, considerando as características regionais, competição nos preços, aumento de oferta, flexibilidade na escolha, inovação e criatividade, garantia no caso de imprevistos, em função da oferta	Coordenação complexa por envolver vários contratos, culturas diferentes, complexidade administrativa, responsabilidade compartilhada, riscos de comunicação e necessidade de um gerenciamento rigoroso

Análise comparativa entre as opções.

	ALTERNATIVA 01	ALTERNATIVA 02
Custo	Maior	Menor
Gestão e coordenação	Simplificada	Complexa
Sinergia	Maior	Menor
Oferta	Menor	Maior
Complexidade administrativa	Menor	Maior
Especialização	Menor	Maior



Analisando as alternativas, percebe-se que as vantagens e as desvantagens variam conforme os requisitos dos eventos. Independente da escolha, analisando por entregas, ambas as alternativas são convergentes com as entregas do objeto. Contudo, diante das especificidades da contratação, dois pontos devem ser observados com atenção: o custo e a oferta.

Considerando uma única contratação, devido às dimensões da bacia, os valores ficariam altos, sobretudo, em função do deslocamento. Além disso, haveria riscos durante as subcontratações, pois, a regionalização impactaria nas negociações em função da não familiaridade com as regiões e suas características. Embora toda a gestão do processo possa ser facilitada e função da gestão de um único contrato. Por fim, a oferta também impactaria na contratação, uma vez que exigiria que a licitante possuísse uma estrutura considerável para a prestação destes serviços.

Já a contratação de várias empresas permite uma oferta maior, sendo que a licitante pode optar pelo lote que vai concorrer, o que, conseqüentemente, impacta nos custos ofertados.

Diante disso, a alternativa, para esse objeto, que melhor se enquadra, é a alternativa **2**.

6. ESTIMATIVA DE VALOR DA CONTRATAÇÃO*

Para a realização dos eventos, o CBH-Doce e os CBHs afluentes alocaram em seus respectivos PAPs, para o ano de 2024 e 2025 o valor de R\$ 2.774.670,00 (dois milhões e setecentos e setenta e quatro mil e seiscentos e setenta reais) divididos da seguinte forma:



- Lote 1: CBH- Piranga - R\$ 475.000,00 (Quatrocentos e setenta e cinco mil reais);
- Lote 2: CBH- Piracicaba - R\$ 340.000,00 (Trezentos e quarenta mil reais);
- Lote 3: CBH- Santo Antônio - R\$ 475.000,00 (Quatrocentos e setenta e cinco mil reais);
- Lote 4: CBH- Suaçuí-R\$ 475.000,00 (Quatrocentos e setenta e cinco mil reais);
- Lote 5:CBH- Caratinga -R\$ 475.000,00 (Quatrocentos e setenta e cinco mil reais);
- Lote 6: CBH- Manhuaçu - R\$ 475.000,00 (Quatrocentos e setenta e cinco mil reais).
- Lote 7: CBH – Rio Doce (Inter Estadual) - R\$ 59.670,00 (cinquenta e nove mil e seiscentos e setenta reais).

7. DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO

A alternativa escolhida demonstra ser a solução mais viável para atingir o objetivo da contratação. Conforme análise comparativa das opções, a possibilidade de concentrar todas as entregas em várias fornecedoras é a mais viável considerando os impactos nos custos e na oferta de prestação dos serviços, uma vez que deverá ser fornecido diversos insumos e subcontratações e o eventos poderão acontecer nas diversas regiões da bacia hidrográfica.

8. JUSTIFICATIVAS PARA O PARCELAMENTO OU NÃO DA CONTRATAÇÃO*

Não se aplica, uma vez que a contratação será por prestação de serviços.

A solução será parcelada se as respostas às quatro questões abaixo forem positivas:



É tecnicamente viável dividir a solução?	Não
É economicamente viável dividir a solução?	Não
Há ganho de escala ao dividir a solução?	Não
Há o melhor aproveitamento do mercado e ampliação da competição ao dividir a solução?	Não
Diante da necessidade e da vantagem para a administração pública da contratação, entende-se que o método mais eficiente é a realização de uma única licitação, julgado por serviço, onde o serviço será adjudicado (concedida, atribuída) a uma única empresa.	

ANÁLISE DE RISCOS

A análise de riscos desempenha um papel fundamental em qualquer contratação, independentemente de sua natureza ou escopo. É um processo sistemático e estruturado para identificar, avaliar e gerenciar os riscos potenciais que podem impactar o alcance dos objetivos, o cronograma, o orçamento e a qualidade de uma iniciativa. A importância da análise de riscos pode ser destacada em vários aspectos, como antecipação dos problemas, apoiar na tomada de decisões, subsidiar e melhorar na alocação dos recursos, controlar e gerenciar custos, cronogramas e qualidade, além de aumentar a resiliência do contrato e permitir o aprimoramento contínuo. Em resumo, a análise de riscos é uma ferramenta essencial para a gestão eficaz de projetos e operações. Ela não apenas identifica ameaças potenciais, mas também oferece a base para o desenvolvimento de estratégias robustas de gerenciamento de riscos, contribuindo para o sucesso sustentável de qualquer iniciativa.



Para a categorização dos riscos envolvendo as ações da Contratação de empresa especializada em fornecimento de coffee break, sob demanda, para eventos dos comitês da Bacia Hidrográfica do Rio Doce e seus comitês Afluentes.

Afluentes. considerou-se uma matriz 3x3, de probabilidade e impacto nas etapas de contratação.

IMPACTO	Alto	Médio	Alto	Alto
	Médio	Baixo	Médio	Alto
	Baixo	Baixo	Baixo	Médio
		Baixo	Médio	Alto
		PROBABILIDADE		



Nº	Risco	Consequência	Probabilidade de ocorrência	Impacto	Grau do Risco	Alocação	Ações de prevenção	Ações de contingência
1.	Questionamentos excessivos na licitação.	Cronograma	Baixa	Baixo	Baixo	AGEDOCE	-Definir as regras gerais da contratação de forma clara no Edital e em seus anexos, atentar à legislação vigente no tocante a exigências de marcas, modelos e requisitos excludentes.	Republicação do Edital com correção dos itens alvos de impugnação.
2.	Licitação deserta ou com item/lote deserto.	Cronograma	Baixa	Alto	Médio	AGEDOCE	-Encaminhar termo de referência durante a fase de cotação de preços para a maior quantidade de possíveis interessados em participar da licitação. -Distribuir o quantitativo de serviços existentes em lotes que sejam atrativos.	Republicação do Edital observando requisitos que poderiam ter provocado a desistência de possíveis empresas interessadas.
3.	Contratada se recusar a assinar o contrato.	Cronograma e Custos	Baixa	Baixo	Baixo	AGEDOCE	-Definir punição no edital para empresa adjudicada que não assinar o contrato dentro do prazo estipulado	Adjudicar novo fornecedor ou promover nova contratação



4.	Incapacidade da empresa vencedora em executar o contrato.	Cronograma e Qualidade	Baixa	Alto	Média	AGEDOCE	<ul style="list-style-type: none"> - Sanções e os requisitos de qualidade que sejam condizentes com a importância dos serviços a serem prestados. - Colocar regra no Edital que, em caso de inexecução parcial ou total do contrato, a segunda colocada poderá ser habilitada. - Exigir documentação comprobatória que a licitante já prestou serviços semelhante ao contratado, ao menos 30%. - Exigir o nível máximo de garantia contratual permitido em lei com vistas a assegurar o compromisso da empresa na prestação adequada dos serviços. 	<ul style="list-style-type: none"> - Acompanhar com rigor o IMR, mecanismo que define, em bases compreensíveis, tangíveis, objetivamente observáveis e comprováveis, os níveis esperados de qualidade da prestação do serviço e respectivas adequações de pagamento. - Gestão/Fiscalização do contrato com aplicação de sanções previstas quando ocorrer alguma falha contratual e, em último caso, cancelar contrato e adjudicar novo fornecedor ou promover nova contratação.
5.	Falência da empresa vencedora.	Cronograma e Custos	Baixa	Baixo	Baixo	AGEDOCE	<ul style="list-style-type: none"> - Exigir requisitos habilitatórios relativos à qualificação econômica – financeira. 	<ul style="list-style-type: none"> - Adjudicar novo fornecedor ou promover nova contratação.
6.	Logística.	Cronograma	Médio	Médio	Médio	Contratada	<ul style="list-style-type: none"> - Envolver o gestor do contrato no planejamento logístico dos insumos. - Garantir cadastro de mais de um prestador de serviço. 	<ul style="list-style-type: none"> - Acionar fornecedores cadastrados.



7.	Alterações tributárias (Mudança de legislação).	Custos	Baixo	Baixo	Baixo	Compartilhada	Não se aplica.	<p>AGEDOCE: Estudar o impacto da mudança e a possibilidade de aditivo para reequilíbrio econômico.</p> <p>- Contratada: Arcar com as variações os custos até que haja a repactuação entre as partes..</p>
8.	Inflação (variação de taxas).	Custos	Baixo	Médio	Baixo	Contratada	Não se aplica.	- A contratada deverá arcar com os custos até que seja estudada repactuação dos valores.
9.	Interrupção do Contrato.	Prazo, custo e qualidade	Baixo	Baixo	Baixo	AGEDOCE	-Acompanhamento diário da execução dos serviços.	- Aplicação do instrumento de Medição de Resultado (IMR)



Análise e avaliação dos riscos:

Dentre os riscos elencados acima, percebe-se que nenhum deles possuem grau de risco alto. O que mais se destacam é a possibilidade de ocorrer uma licitação deserta. Além desse, destaca-se, de forma negativa, a incapacidade de execução por parte da CONTRATADA e a logística, considerando que há a possibilidade de o fornecedor contratado não ser da região ou dos municípios polos. Por fim, cabe destacar que é necessário o acompanhamento de perto de cada responsável pela resposta ao risco para que o processo não seja comprometido.

9. RESULTADOS PRETENDIDOS

Por meio da alternativa adotada, espera-se que sejam alcançados os seguintes resultados:

- Realização do evento conforme programado;
- Menor complexidade na gestão e fiscalização do contrato;
- Integração eficiente dos serviços;
- Redução no tempo de planejamento e execução;
- Otimização na utilização dos insumos;
- Maior controle sobre o cronograma e o orçamento;
- Maior controle sobre o gerenciamento de riscos;
- Implementação de soluções integradas



10. PROVIDÊNCIAS A SEREM ADOTADAS PELA AGEDOCE PREVIAMENTE

Será nomeado pela Direção-Executiva, por meio de Norma Interna, um gestor do contrato, que ficará responsável pelo acompanhamento da execução do objeto, bem como pelo recebimento e avaliação dos produtos elaborados pela contratada.

11. CONTRATAÇÕES CORRELATAS OU INTERDEPENDENTES

Contrato nº 4.201.0016.1.01.017.00.2024- contratação de empresa especializada para prestação de serviços de apoio à organização e realização do encontro de integração do comitê de bacia hidrográfica do rio doce, no município do ouro preto/mg, abrangendo o fornecimento de infraestrutura, profissionais, serviços especializados, equipamentos de apoio, fornecimento de alimentação e bebidas, apoio logístico, ornamentação e impressos em geral.

12. DESCRIÇÃO DE POSSÍVEIS IMPACTOS AMBIENTAIS E RESPECTIVAS MEDIDAS MITIGADORAS

Não se aplica.

13. VIABILIDADE DA CONTRATAÇÃO*

Conclui-se que a contratação (solução) pretendida possui a melhor viabilidade operacional e orçamentária, se adequando a necessidade identificada na demanda de contratação, além de todos os motivos elencados no desenvolvimento deste Estudo Técnico Preliminar.



14. REGIME LICITATÓRIO ADOTADO*

A Lei nº 14.133/2021 (Lei de Licitações e Contratos da Administração Pública) estabelece diversas modalidades de licitação para a contratação de bens, serviços e obras pela Administração Pública. Entre essas modalidades, o **Pregão Presencial** se destaca como a opção mais adequada para a contratação de serviços para eventos do Comitê da Bacia Hidrográfica do Rio Doce e seus Comitês Afluentes seguintes motivos:

1. Ampla Concorrência e Melhores Preços:
2. Agilidade e Celeridade na Contratação:
3. Maior Segurança Jurídica e Transparência:
4. Adequação à Natureza dos Serviços:
5. Atendimento às Diretrizes da Lei de Licitações:

Em resumo, a modalidade de Pregão Presencial se apresenta como a mais adequada para a contratação de serviços para dos eventos do Comitê da Bacia Hidrográfica do Rio Doce e seus Comitês Afluente, pois oferece diversos benefícios.



RESPONSÁVEIS PELA ELABORAÇÃO

Governador Valadares, 15 de julho de 2024.

(assinado eletronicamente)
GISELY CONCEIÇÃO SOUZA
Analista Administrativo
Secretaria Executiva
AGEDOCE

APROVAÇÃO

(assinado eletronicamente)
ALEX CARDOSO PEREIRA
Assessor
AGEDOCE

